

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP HUBUNGAN  
ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN  
DAN KINERJA MANAJERIAL**

**(Survey pada Tiga Rumah Sakit di Kabupaten Bantul)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:  
**EL FAHMI ARIN PANCADEWI**  
**B 200 100 322**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2014**

## **PENGESAHAN**

Yang bertandatangan di bawah ini telah membaca Skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA  
PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA  
MANAJERIAL (Survey pada tiga rumah sakit di Kabupaten Bantul).**

Yang ditulis oleh:

**EL FAHMI ARIN PANCADEWI**

**B200100322**

Penandatanganan berpendapat bahwa Usulan Peneliti tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, November 2014

Pembimbing



**(Drs. Yuli Tri Cahyono, SH, MM, Ak)**

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



  
**(Dr. Triyono, M.Si)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **EL FAHMI ARIN PANCADEWI**  
NIM/NIRM : **B200100322 / 10.6.106.02030.50322**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP HUBUNGAN ANTARA  
PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN  
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL  
(Survey Pada Tiga Rumah Sakit di Kabupaten  
Bantul)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, November 2014

METERAI  
TEMPEL  
PAJAK MEMBANGUN BANGSA  
TGL. 20  
EB423ACF469826578  
ENAM RIBU RUPIAH  
6000 DJP  
nyataan  
(EL FAHMI ARIN PANCADEWI)

## MOTTO

“Dan mintalah pertolongan ( Kepada) Allah dengan sabar dan sholat. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusu’, (yaitu) orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui Tuhan-nya dan bahwa mereka akan kembali kepada-Nya.”

(QS Al Baqarah : 45-46)

“Mencintai seseorang adalah keindahan. Dicintai seseorang adalah lebih indah, dicintai orang yang kau cintai adalah segalanya.”

( Julie Withey )

“Manusia yang belum pernah mengalami penderitaan tidak akan pernah mengalami kebahagiaan.”

(Khalil Gibran)

“Kesuksesan adalah kesabaran yang panjang.”

(penulis)

## PERSEMBAHAN

Sebagai wujud rasa syukur kepada Allah SWT dan terima kasih atas segala rahmat-Nya yang telah di berikan, akan kupersembahkan karya sederhana ini dengan tulus kepada:

- ❖ Ayah dan Ibukku yang selalu memberikan kasih sayang tidak ternilai dan untaian do'a yang tiada henti selalu mengiringi langkahku.
- ❖ Simbah Kakung dan simbah putriku yang selalu mendoakan dan memberikan dorongan riil maupun materiil.
- ❖ Semua keluargaku tercinta yang selalu mendoakanku dan mendukung hingga saat ini.
- ❖ Seseorang yang telah memberiku do'a dan semangat di hari-hari yang telah ku jalani dan membuat hidupku lebih berarti.
- ❖ Sahabat dan teman-temanku yang telah menemaniku dan membuat hari-hariku lebih berwarna selama ini.
- ❖ Almamaterku FEB UMS.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan mengucapkan rasa puji syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan **judul “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL.”**

Skripsi ini disusun dengan maksud memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan strata satu pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesainya skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Triyono, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Zulfikar, SE. M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. Yuli Tri Cahyono, SH, MM, Ak. selaku dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktunya untuk memberikan masukan, bimbingan, dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.

4. Ibu Dra. Mujiyati, Ak, M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang selama ini selalu memberikan arahan pada penulis dalam menempuh perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Seluruh staff dan karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Bapak dan Ibu yang telah mengajarkanku arti kesabaran dan ketegaran dalam menghadapi hidup ini, dengan segenap doa dan kasih sayang selalu tercurah sepanjang waktu untuk anak-anaknya, semua itu menjadi kekuatan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Simbah Kakung dan Simbah Putri yang telah memberikan doa serta bantuan baik materiil dan moril.
9. Semua keluargaku yang telah mendoakan dan mendukung untuk maju dan menyelesaikan perkuliahan.
10. Seseorang yang insyaAllah akan menjadi imam dalam kehidupanku yang selalu memberi dukungan, perhatian dan membuat hari-hariku lebih baik.
11. Teman-temanku, terima kasih atas atas kebersamaan kita selama menempuh pendidikan di kampus ini.
12. Teman-teman seperjuangan dalam menyusun skripsi, terima kasih atas waktu, perhatian, saran dan kritik.
13. Semua pihak yang telah membantu, memberikan saran dan kritik yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini

dapat bermanfaat bagi penulisan selanjutnya. Masukan baik kritik dan saran yang yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Surakarta, November 2014

Penulis



EL FAHMI ARIN PANCADEWI



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
ABSTRAKSI .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Pembatasan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Manfaat Penelitian .....	6

F. Sistematika Penulisan .....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran .....	9
1. Pengertian Anggaran .....	9
B. Fungsi dan Tujuan Anggaran.....	11
1. Fungsi Anggaran.....	11
2. Tujuan Anggaran.....	13
C. Proses Penyusunan Anggaran.....	16
D. Penganggaran Partisipatif.....	19
E. Kinerja Manajerial.....	21
F. Gaya Kepemimpinan.....	24
1. Pengertian Kepemimpinan.....	24
2. Tipe Gaya Kepemimpinan.....	24
G. Penelitian Terdahulu.....	26
H. Kerangka Pemikiran.....	28
I. Hipotesis Penelitian.....	29
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Populasi dan Sampel.....	30
C. Data dan Sumber Data.....	31
D. Metode Pengumpulan Data.....	32

E. Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel .....	33
F. Instrumen Pengumpulan Data .....	35
G. Metode Analisis Data .....	35
 BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data .....	40
B. Deskripsi Karakteristik Responden .....	41
C. Pengujian Data .....	44
1. Pengujian Instrumen Data .....	44
2. Uji Asumsi Klasik .....	47
3. Uji Hipotesis .....	50
D. Pembahasan .....	55
 BAB V PENUTUP	
A. Simpulan .....	57
B. Keterbatasan Penelitian .....	58
C. Saran .....	59
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN	

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II.1 Kerangka Teori .....	29
Gambar IV.2 Kurva Uji t Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	52
Gambar IV.3 Kurva Uji t Variabel Partisipasi Gaya Kepemimpinan.....	53
Gambar IV.4 Kurva Uji t Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran* Gaya kepemimpinan.....	53

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Tingkat Pengambilan Kuisisioner .....	40
Tabel IV.2 Karakteristik Responden Mengenai Jenis Kelamin .....	41
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Mengenai Pendidikan .....	42
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Mengenai Jabatan .....	43
Tabel IV.5 Karakteristik Responden Mengenai Masa Jabatan Responden ....	43
Tabel IV.6 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran...	45
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan .....	45
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial .....	46
Tabel IV.9 Hasil Uji Reabilitas .....	47
Tabel IV.10 Hasil Uji Normalitas .....	48
Tabel IV.11 Hasil Uji Multikolinearitas .....	48
Tabel IV.12 Hasil Uji Heterokedasitas .....	49
Tabel IV.13 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	50
Tabel IV.14 Hasil Uji t .....	52
Tabel IV.15 Hasil Uji F .....	54

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisioner Penelitian
Lampiran 2	Tabulasi Data Partisipasi Penyusunan Anggaran
Lampiran 3	Tabulasi Data Gaya Kepemimpinan
Lampiran 4	Tabulasi Data Kinerja Manajerial
Lampiran 5	Hasil Output SPSS Validitas dan Reabilitas Variabel Penyusunan Anggaran
Lampiran 6	Hasil Output SPSS Validitas dan Reabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan
Lampiran 7	Hasil Output SPSS Validitas dan Reabilitas Variabel Kinerja Manajerial
Lampiran 8	Hasil Output SPSS Uji Normalitas
Lampiran 9	Hasil Output SPSS Uji Multikolinearitas
Lampiran 10	Hasil Output SPSS Uji Heterokedastisitas
Lampiran 11	Hasil Output SPSS Regresi Linear Berganda, Uji t, Uji F dan Koefisien Determinasi
Lampiran 12	Table Values Of $r_{\text{product moment}}$
Lampiran 13	Tabel Nilai F
Lampiran 14	Tabel Nilai t
Lampiran 15	Surat Pernyataan Validasi
Lampiran 16	Surat Keterangan/Izin Penelitian RSUD. Panembahan Senopati Bantul
Lampiran 17	Surat Keterangan/Izin Penelitian RSUD. Patmasuri Bantul
Lampiran 18	Surat Keterangan/Izin Penelitian RS. PKU Muhammadiyah Bantul

## ABSTRACT

This research aims to find empirical evidence on the effect of budget participation on managerial performance and leadership style can function as a moderating variable in the relationship between budget participation and managerial performance at three hospitals in Bantul Regency, there are; Panembahan Senopati General Hospital, Patmasuri Hospital, and PKU Muhammadiyah Bantul.

Type of this research is quantitative research and the object of this research are head of field, head section or division head of the hospitals which located in Bantul Regency. While the samples used were 45 respondents who selected by *Non-Probability Sampling* method, which using *purposive sampling* technique. Data were analyzed using multiple regression analysis and processed with *SPSS 16 for windows*.

The results of this research indicate that budget participation has positive effect and statistically significant impact on managerial performance, while the leadership style doesn't affect significantly on the relationship between budget participation and managerial performance (leadership style doesn't moderate the relationship between budget participation and managerial performance).

*Keywords: budget participation, leadership style, managerial performance.*

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menemukan bukti secara empiris mengenai pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dan sejauh mana gaya kepemimpinan dapat berfungsi sebagai variabel moderating terhadap hubungan antara partisipasi dalam penyusunan anggaran dan kinerja manajerial pada tiga rumah sakit di Kabupaten Bantul yaitu RSUD. Panembahan Senopati, RS. Patmasuri, dan RS. PKU Muhammadiyah Bantul.

Jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian kuantitatif dan yang menjadi obyek penelitian ini adalah kepala bidang, kepala bagian atau kepala divisi rumah sakit yang berada di Kabupaten Bantul. Adapun sampel yang digunakan berjumlah 45 responden yang dipilih dengan metode *Non Probability Sampling* yaitu dengan teknik *purposive sampling*. Data dianalisis dengan menggunakan analisis regresi berganda dan diolah dengan bantuan *SPSS 16 for windows*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh (secara statistik) signifikan terhadap kinerja manajerial, sedangkan gaya kepemimpinan berpengaruh (secara statistik) tidak signifikan terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial (gaya kepemimpinan tidak memoderasi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial).

Kata kunci: *partisipasi dalam penyusunan anggaran, gaya kepemimpinan, kinerja manajerial.*